



Asociación
de Fabricantes
de Cemento
Portland



INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD

de la Industria Argentina del Cemento

INFORME 2024



una empresa InterCement





1



INTRODUCCIÓN

2



EL SECTOR
EN CIFRAS

3



DESEMPEÑO
AMBIENTAL



4



DESEMPEÑO
SOCIAL

5



DESCRIPCIÓN
DE INDICADORES



INTRODUCCIÓN

La Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP) presenta su octavo Informe de Indicadores de Sostenibilidad, que reúne información consolidada sobre el desempeño del sector durante el año 2024. Este documento complementa los reportes previos y ofrece una mirada actualizada y transparente sobre los avances y desafíos de la industria en materia ambiental, social, laboral y de gestión industrial, así como su vinculación con las comunidades en las que opera.

El presente informe busca ser una herramienta útil para todas las partes interesadas —autoridades, instituciones, empresas, trabajadores y ciudadanía—, brindando datos claros y verificables que permiten comprender la evolución del sector y su compromiso con el desarrollo sostenible del país.

SOBRE LA AFCP

Fundada en 1922, la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP) es una entidad civil sin fines de lucro que representa a la industria argentina del cemento. Desde sus orígenes, promueve el desarrollo del sector mediante una intensa labor institucional, técnica y de vinculación con actores públicos y privados.

La AFCP está dirigida por una Comisión Directiva cuyos miembros cumplen mandatos de dos años, y que se encarga de definir y coordinar las acciones estratégicas de la organización.

MISIÓN Y OBJETIVOS

- Representar los intereses generales del sector, en conformidad con la legislación vigente.
- Impulsar propuestas y proyectos que promuevan un desarrollo sostenible a nivel nacional.
- Promover el uso del cemento en la construcción civil e infraestructura clave para el bienestar del país.
- Establecer alianzas estratégicas con otras instituciones, fomentando la responsabilidad social, el cuidado del ambiente y el uso eficiente de los recursos.
- Favorecer la formación y capacitación del personal del sector, participando activamente en las Convenciones Colectivas de Trabajo para mejorar las condiciones laborales y sociales.

COMISIÓN DIRECTIVA - EJERCICIO 2024/2025:

Presidente: Sergio Faifman Loma Negra C.I.A.S.A.

Vicepresidente: José Luis Maestri Cementos Avellaneda S.A.

Secretario: Pablo Bittar Holcim (Argentina) S.A.

Tesorero: Ernesto Cavallo PCR

Vocales: Lucrecia Loureiro Loma Negra C.I.A.S.A.,
María Belén Daghero Holcim (Argentina) S.A.,
Sebastián Heller Cementos Avellaneda S.A.,
Martín Federico Brandi PCR

Director Ejecutivo: Damián M. Altgelt





4 EMPRESAS ARGENTINAS
Que componen el sector cementos del país

7,07 PRODUCIDAS DE CLINKER EN EL AÑO
Millones de toneladas

0,63 PRODUCIDAS DE CEMENTO DE ALBAÑILERÍA EN EL AÑO
Millones de toneladas

16 PLANTAS INDUSTRIALES
Distribuidas a lo largo de todo el país

9,59 PRODUCIDAS DE CEMENTO PARA USO ESTRUCTURAL EN EL AÑO
Millones de toneladas

60% DE BOLSAS DE CEMENTO DESPACHADAS RESPECTO AL TOTAL (Cemento estructural)

18,5 CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EFECTIVA MÁXIMA ANUAL
Millones de toneladas de





MATERIALES UTILIZADOS

67,12 % DE FACTOR CLINKER

10,38 EN EL AÑO DE MATERIAS PRIMAS TRADICIONALES PARA LA PRODUCCIÓN DE CLINKER
Millones de toneladas totales

0,10 EN EL AÑO DE MATERIAS PRIMAS ALTERNATIVAS PARA LA PRODUCCIÓN DE CLINKER
Millones de toneladas totales

2,62 DE MATERIAS PRIMAS TRADICIONALES QUE SE AGREGAN AL CLINKER PARA LA PRODUCCIÓN DE CEMENTO
Millones de toneladas totales



0,42 EN EL AÑO DE MATERIAS PRIMAS ALTERNATIVAS QUE SE AGREGAN AL CLINKER PARA PRODUCIR CEMENTO
Millones de toneladas totales

4,30 DE CEMENTO DE MATERIALES EMPLEADOS PARA EL ENVASADO Y EMPAQUETADO
Kilogramos por toneladas



CONSUMO DE ENERGÍA



TÉRMICA EN EL HORNO

2,31

GJ/t cemento consumidos en el horno, como energía térmica

10,65%

de COPROCESAMIENTO

7,15%

Consumo de energía térmica en base de combustibles alternativos (sin biomasa)

3,51%

Consumo de energía térmica en base a biomasa

58,1 kg

CO₂/GJ
Factor CO₂ del mix de combustibles de horno

ELÉCTRICA

0,35

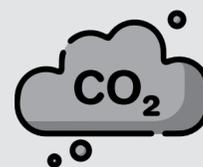
GJ/t cemento consumidos indirectamente

64,50%

de energía eléctrica a base de fuentes renovables consumida internamente



EMISIONES A LA ATMÓSFERA



EMISIÓN DIRECTA DE CO₂

505,67 kg

CO₂/t cemento

EMISIÓN INDIRECTA DE CO₂

11,60 kg

CO₂/t cemento

EMISIÓN TOTAL DE CO₂

517,27 kg

CO₂/t cemento

NO_x 2,18 kg/t cemento

SO₂ 0,01 kg/t cemento

Material particulado 0,06 kg/t cemento





CONSUMO DE AGUA



0,21 m³ de agua/t cemento consumido internamente

3,07 % de agua reciclada y reutilizada

RESIDUOS



0,18 kg/t cemento Residuos peligrosos generados

84,2 % fueron reutilizados, reciclados o valorizados

1,59 kg/t cemento Residuos no peligrosos generados

77,79 % fueron reutilizados, reciclados o valorizados





CANTIDAD DE COLABORADORES

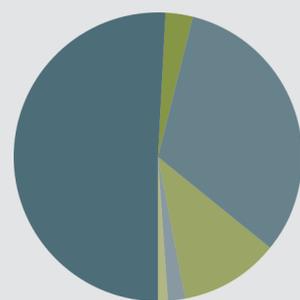
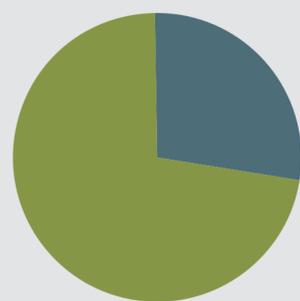
PLANTEL PROPIO



3.136 Hombres

529 Mujeres

DISTRIBUCIÓN DE CATEGORÍA LABORAL POR GÉNERO

51% Operativos Hombres
(Operarios y administrativos)32% Staff Hombres
(Supervisores, jefes, analistas,
técnicos y administr. Sr)2% Ejecutivos Hombres
(Directores y gerentes)3% Operativos Mujeres
(Operarios y administrativos)11% Staff Mujeres
(Supervisores, jefes, analistas,
técnicos y administr. Sr)1% Ejecutivos Mujeres
(Directores y gerentes)HORAS DE FORMACIÓN
POR GÉNERO3.136 Hombres
h/pers529 Mujeres
h/persSALUD Y SEGURIDAD
EN EL TRABAJO2,96 Frecuencia
con baja0,60 Incidencia accidentes
en período86,60 Gravedad
del período

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

\$1.077.101.535 invertidos en
actividades de RSE

CADENA DE SUMINISTRO

92,95 % de las Compras realizadas a
proveedores que operan en el país96,60 % recibieron evaluación
periódica de desempeño



INDICADORES CONSOLIDADOS DEL PERÍODO

UN.

AÑO 2024

PRODUCCIÓN

| | | |
|---|---|------------|
| Producción de clinker | t | 7.072.784 |
| Producción de cemento para uso estructural | t | 9.593.280 |
| Producción de cemento de albañilería | t | 632.597 |
| Producción de <i>Cementitious products</i> | t | 10.225.877 |
| Capacidad instalada | t | 18.468.000 |
| Cantidad de plantas | u | 16 |
| Cantidad de cementos certificados por un organismo de 3ra parte | u | - |
| % Despacho de cemento en bolsas respecto al total (Cemento estructural) | % | 60 |

MATERIALES UTILIZADOS

| | | |
|---|-------------------------|------------|
| Materias primas tradicionales para la producción de clinker | mill de t totales / año | 10.377.907 |
| Materias primas alternativas para la producción de clinker | mill de t totales / año | 104.155 |
| Materias primas tradicionales que se agregan al clinker para la producción de cemento | mill de t totales / año | 2.619.845 |
| Materias primas alternativas que se agregan al clinker para producir cemento | mill de t totales / año | 422.451 |
| Materias primas totales para la producción de clinker | t/t clinker | 1,41 |
| Materias primas totales para la producción de cemento | t/t cemento | 0,30 |
| Materiales empleados para el envasado y empaquetado | kg/t cemento | 4,30 |
| Factor clinker | % | 67,12 |

CONSUMO DE ENERGÍA

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Consumo de energía directa (térmica-horno) | GJ/t clinker | 3,44 |
| | GJ/t cemento | 2,31 |
| Matriz de combustibles: | | |
| Gas Natural | % | 82,61 |
| Fuel Oil | % | 0,05 |
| Carbón mineral | % | - |
| Coque de petróleo | % | 6,69 |
| Otros destilados de origen fósil | % | - |
| Combustibles alternativos, excluyendo biomasa no fósil | % | 7,15 |
| Biomasa no fósil | % | 3,51 |
| Factor CO2 del mix de combustibles de horno | kg CO2 / GJ | 58,14 |
| Consumo interno de energía eléctrica total | GJ | 3.614.366,80 |
| Consumo interno de energía eléctrica total a base de fuentes renovables | GJ | 2.331.309,37 |
| Consumo de energía indirecta | GJ/t cemento | 0,35 |
| % Consumo de energía eléctrica a base de fuentes renovables | % | 64,50 |
| Consumo total de energía | GJ/t cemento | 2,67 |



INDICADORES CONSOLIDADOS DEL PERÍODO

UN.

AÑO 2024

CONSUMO DE AGUA

| | | |
|--|--------------|-----------|
| Agua superficial | m3/año | 638.788 |
| Agua subterránea | m3/año | 1.314.240 |
| Agua de lluvia recogida y almacenada | m3/año | - |
| Aguas residuales | m3/año | 50.298 |
| Aguas de red | m3/año | 30.314 |
| Agua reciclada y reutilizada | m3/año | 64.442 |
| Consumo interno de agua | m3/t cemento | 0,21 |
| Porcentaje de agua reciclada y reutilizada | % | 3,07 |

EMISIONES A LA ATMÓSFERA

| | | |
|--------------------------|------------------|--------|
| Emisión directa de CO2 | kg CO2/t clinker | 750,62 |
| | kg CO2/t cemento | 505,67 |
| Emisión indirecta de CO2 | kg CO2/t cemento | 11,60 |
| Emisión total de CO2 | kg CO2/t cemento | 517,27 |
| Otras emisiones: | | |
| NOx | kg/t cemento | 2,18 |
| SO2 | g/t cemento | 9,76 |
| Material particulado | g/t cemento | 61,25 |

RESIDUOS

| | | |
|--|--------------|-----------|
| Residuos peligrosos generados | t | 1.818,14 |
| | kg/t cemento | 0,18 |
| Residuos peligrosos que fueron reutilizados, reciclados o valorizados | t | 1.530,92 |
| | % | 84,20 |
| Residuos no peligrosos generados | t | 16.235,35 |
| | kg/t cemento | 1,59 |
| Residuos no peligrosos que fueron reutilizados, reciclados o valorizados | t | 12.629,26 |
| | % | 77,79 |

COLABORADORES, FORMACIÓN Y ENSEÑANZA

| | | |
|---|--------|-------|
| Cantidad de colaboradores (plantel propio + contratistas/subcontratistas) | pers | 3.665 |
| Hombres | pers | 3.136 |
| Mujeres | pers | 529 |
| Horas de formación por colaborador del plantel propio | h/pers | 28,72 |
| Hombres | h/pers | 23,30 |
| Mujeres | h/pers | 60,83 |



INDICADORES CONSOLIDADOS DEL PERÍODO

UN.

AÑO 2024

Evaluación periódica de desempeño (plantel propio)

%

96,62

Hombres

%

96,73

Mujeres

%

95,97

Distribución de colaboradores por categoría laboral y género sobre el total de colaboradores

Ejecutivos Hombres(Directores y gerentes)

%

2,05

Staff Hombres (Supervisores, jefes, analistas, técnicos y administr. Sr)

%

32,36

Operativos Hombres (Operarios y administrativos)

%

51,16

Ejecutivos Mujeres (Directores y gerentes)

%

0,38

Staff Mujeres (Supervisores, jefes, analistas, técnicos y administr. Sr)

%

10,86

Operativos Mujeres (Operarios y administrativos)

%

3,19

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Frecuencia con baja

Cant Acc / HH

2,96

Incidencia accidentes en período

Acc c/pérd / pers

0,60

Gravedad del período

Días perd / HH

86,60

CADENA DE SUMINISTRO Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

Inversión total en actividades de RSE

AR\$

1.077.101.535

Compras realizadas a proveedores que operan en el país

%

92,95





Asociación
de Fabricantes
de Cemento
Portland

afcp@afcp.org.ar | www.afcp.org.ar