



Asociación
de Fabricantes
de Cemento
Portland

INFORME
2025

Indicadores
de sostenibilidad
de la Industria Argentina del Cemento



1



INTRODUCCIÓN

2



EL SECTOR EN CIFRAS

3



DESEMPEÑO AMBIENTAL

4



DESEMPEÑO SOCIAL

5



INDICADORES CONSOLIDADOS DEL PERÍODO





INTRODUCCIÓN

La Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP) presenta su noveno Informe de Indicadores de Sostenibilidad, que reúne información consolidada sobre el desempeño del sector cementero argentino durante el año 2025. Este documento da continuidad a los reportes publicados en ediciones anteriores y ofrece una mirada actualizada, transparente y basada en datos verificables sobre los avances y desafíos de la industria en materia ambiental, social, laboral y de gestión industrial, así como sobre su vínculo con las comunidades en las que opera.

El presente informe tiene como objetivo constituirse en una herramienta de referencia para las distintas partes interesadas —autoridades públicas, instituciones, empresas, trabajadores y ciudadanía—, poniendo a disposición información clara y sistematizada que permita comprender la evolución del sector y su compromiso con el desarrollo sostenible del país.

En esta edición, el informe adquiere un significado adicional, al enmarcarse en la recientemente elaborada Hoja de Ruta Net Zero 2050 del sector cemento y hormigón de Argentina, que establece una visión de largo plazo para la transición hacia una industria cada vez más sostenible, competitiva y alineada con los desafíos del cambio climático y el desarrollo productivo del país. En este sentido, los indicadores aquí presentados constituyen una línea de base y una herramienta clave de seguimiento para evaluar los avances del sector en relación con dicha hoja de ruta. Para más información ingresar en la web de AFCP www.afcp.org.ar

SOBRE LA AFCP

Fundada en 1922, la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP) es una entidad civil sin fines de lucro que representa a la industria argentina del cemento. Desde sus orígenes, promueve el desarrollo del sector mediante una intensa labor institucional, técnica y de vinculación con actores públicos y privados, contribuyendo a la definición de una visión sectorial de largo plazo orientada al desarrollo sostenible.

La AFCP está dirigida por una Comisión Directiva cuyos miembros cumplen mandatos de dos años, y que se encarga de definir y coordinar las acciones estratégicas de la organización.

MISIÓN Y OBJETIVOS

- Representar los intereses generales del sector, en conformidad con la legislación vigente.
- Promover el uso del cemento en la construcción civil e infraestructura clave para el bienestar del país.
- Impulsar propuestas y proyectos que promuevan un desarrollo sostenible a nivel nacional.
- Establecer alianzas estratégicas con otras instituciones, fomentando la responsabilidad social, el cuidado del ambiente y el uso eficiente de los recursos.
- Favorecer la formación y capacitación del personal del sector, participando activamente en las Convenciones Colectivas de Trabajo para mejorar las condiciones laborales y sociales.

COMISIÓN DIRECTIVA

Ejercicio 2024/2025

Presidente

Sergio Faifman Loma Negra C.I.A.S.A.

Vicepresidente

José Luis Maestri Cementos Avellaneda S.A.

Secretario

Pablo Bittar Holcim (Argentina) S.A.

Tesorero

Ernesto Cavallo PCR

Vocales

Lucrecia Loureiro Loma Negra C.I.A.S.A.

María Belén Daghero Holcim (Argentina) S.A.

Sebastián Heller Cementos Avellaneda S.A.

Martín Federico Brandi PCR

Director Ejecutivo

Damián M. Altgelt





4

EMPRESAS ARGENTINAS

Que componen el sector cementos del país

16

PLANTAS INDUSTRIALES

Distribuidas a lo largo de todo el país

18,5

Millones de
toneladas de

**CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN
EFECTIVA MÁXIMA ANUAL**

7,31

Millones
de toneladas

**PRODUCIDAS
DE CLINKER EN EL AÑO**

10,08

Millones
de toneladas

**PRODUCIDAS DE CEMENTO
PARA USO ESTRUCTURAL EN EL AÑO**

0,59

Millones
de toneladas

**PRODUCIDAS DE CEMENTO
DE ALBAÑILERÍA EN EL AÑO**

57

% DE BOLSAS DE CEMENTO DESPACHADAS RESPECTO AL TOTAL
(Cemento estructural)



EMISIONES A LA ATMÓSFERA

EMISIÓN BRUTA DIRECTA DE CO₂

498,45

kg CO₂/t cementitious prod.

+

EMISIÓN BRUTA INDIRECTA DE CO₂

12,46

kg CO₂/t cementitious prod.

=

EMISIÓN BRUTA TOTAL DE CO₂

510,91

kg CO₂/t cementitious prod.

- NO_x 1,57 kg/t cemento
- SO₂ 0,006 kg/t cemento
- Material particulado 0,06 kg/t cemento

LB

6,7

Mt CO₂e

2025

6,0

Mt CO₂eNet Zero
2050

El sector Cemento y Hormigón de Argentina elaboró su **Hoja de Ruta Net Zero 2050**, estructurada en **11 Ejes de Descarbonización**, que definen la trayectoria necesaria para alcanzar la neutralidad a 2050. Los indicadores presentados en este informe reflejan algunos de esos ejes estratégicos y permiten monitorear avances concretos en variables clave como emisiones, eficiencia de proceso y uso de combustibles alternativos. No obstante, la neutralidad 2050 solo será posible mediante la implementación integral de los 11 ejes, que incluyen además innovación tecnológica, captura de carbono, transformación energética y condiciones habilitantes. En este marco, los indicadores aquí expuestos constituyen herramientas de seguimiento fundamentales dentro de una estrategia sectorial más amplia.





MATERIALES UTILIZADOS

67,7 %
DE FACTOR CLINKER

Eje 3
HR2050

11,4 Millones de toneladas
totales en el año de materias primas tradicionales para la producción de Clinker

2,84 Millones de toneladas
totales en el año de materias primas tradicionales que se agregan al clinker para la producción de cemento

0,10 Millones de toneladas
totales en el año de materias primas alternativas para la producción de Clinker

0,55 Millones de toneladas
totales en el año de materias primas alternativas que se agregan al clinker para producir cemento





CONSUMO DE ENERGÍA TÉRMICA EN EL HORNO

10,98 %

DE COPROCESAMIENTO

Eje 6 y 7
HR2050

- 6,46% Consumo de energía térmica en base de combustibles alternativos (sin biomasa)
- 4,52% Consumo de energía térmica en base a biomasa

2,34

GJ/t cemento

consumidos en el horno, como energía térmica

57,6

kg CO₂/GJ

Factor CO₂ del mix de combustibles de horno



CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

0,35

GJ/t cemento

consumidos indirectamente

58,85 %

de energía eléctrica a base de fuentes
renovables consumida internamente





CONSUMO DE AGUA

0,20 m3 de agua/t cemento
consumido internamente

2,21 % de agua reciclada
y reutilizada



RESIDUOS

0,35 kg/t cemento Residuos
peligrosos generados

1,18 kg/t cemento Residuos
no peligrosos generados



94,2 % fueron reutilizados,
reciclados o valorizados



58,4 % fueron reutilizados,
reciclados o valorizados



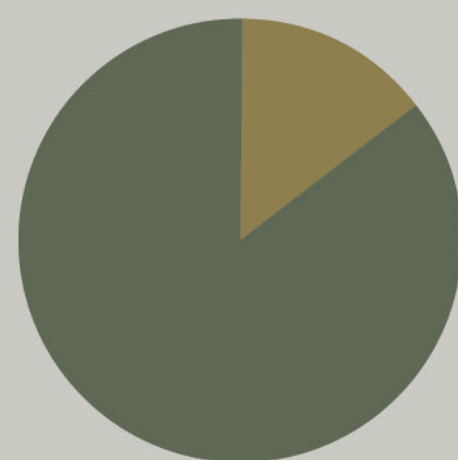


COLABORADORES

7.129

PLANTEL PROPIO

3.424



Hombres

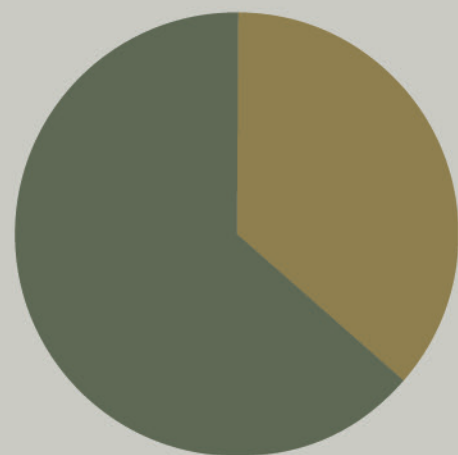
2.903

Mujeres

521

HORAS DE FORMACIÓN

25,59



Hombres
h/pers

22,92

Mujeres
h/pers

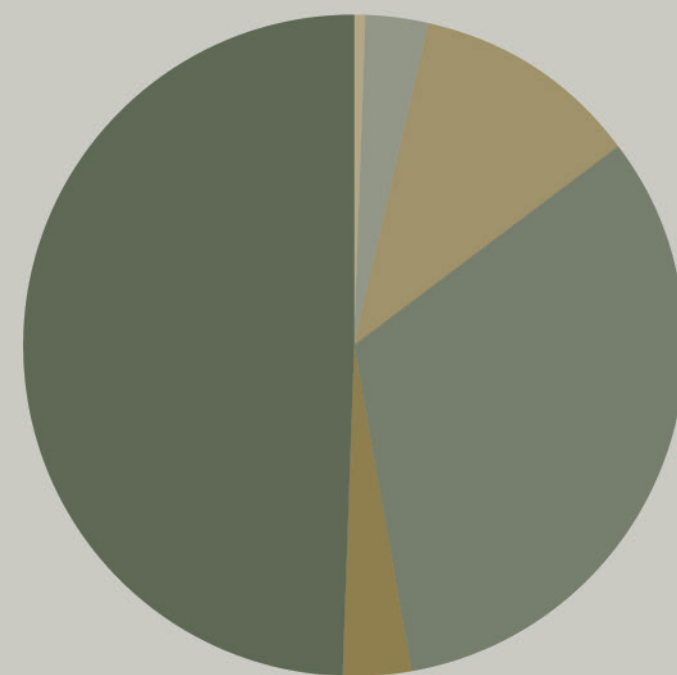
40,48

EVALUACIONES DE DESEMPEÑO

recibieron evaluación
periódica de desempeño

97,08 %

DISTRIBUCIÓN DE CATEGORÍA LABORAL POR GÉNERO



49,56%

Operativos Hombres
(Operarios y administrativos)

32,45%

Staff Hombres
(Supervisores, jefes, analistas,
técnicos y administr. Sr)

2,80%

Ejecutivos Hombres
(Directores y gerentes)

3,48%

Operativos Mujeres
(Operarios y administrativos)

11,19%

Staff Mujeres
(Supervisores, jefes, analistas,
técnicos y administr. Sr)

0,55%

Ejecutivos Mujeres
(Directores y gerentes)

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

FRECUENCIA CON BAJA

2,37

accidentes/HH

INCIDENCIA ACCIDENTES EN PERÍODO

0,36

accidentes con perdida/persona

GRAVEDAD DEL PERÍODO

48,90

días perdidos/HH

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA

\$1.480.025.517

invertidos en
actividades de RSE

CADENA DE SUMINISTRO

93,66 %

de las Compras
realizadas a proveedores
que operan en el país

INDICADORES	UN.	AÑO 2025
PRODUCCIÓN		
Producción de clinker	t	7.313.706
Producción de cemento para uso estructural	t	10.081.700
Producción de cemento de albañilería	t	593.108
Producción de <i>Cementitious products</i>	t	10.674.808
Capacidad instalada	t	18.468.000
Cantidad de plantas	u	16
% Despacho de cemento en bolsas respecto al total (Cemento estructural)	%	57%
MATERIALES UTILIZADOS		
Materias primas tradicionales para la producción de clinker	mill de t totales / año	11,40
Materias primas alternativas para la producción de clinker	mill de t totales / año	0,10
Materias primas tradicionales que se agregan al clinker para la producción de cemento	mill de t totales / año	2,84
Materias primas alternativas que se agregan al clinker para producir cemento	mill de t totales / año	0,55
Materias primas totales para la producción de clinker	t/t clinker	1,57
Materias primas totales para la producción de cemento	t/t cemento	0,32
Materiales empleados para el envasado y empaquetado	kg/t cemento	9,61
Factor clinker	%	67,71
CONSUMO DE ENERGÍA		
Consumo de energía directa (térmica-horno)	GJ/t clinker	3,45
	GJ/t cemento	2,34
% Consumo en base de combustibles alternativos (sin biomasa)	%	6,46
% Consumo en base a biomasa	%	4,52
Factor CO2 del mix de combustibles de horno	kg CO2 / GJ	57,64
Consumo de energía indirecta	GJ/t cemento	0,35
% Consumo de energía eléctrica a base de fuentes renovables	%	58,85
Consumo total de energía	GJ/t cemento	2,69
CONSUMO DE AGUA		
Consumo interno de agua	m3/t cemento	0,20
Porcentaje de agua reciclada y reutilizada	%	2,21
EMISIONES A LA ATMÓSFERA		
Emisión bruta específica directa de CO2 por clinker producido	kg CO2/t clinker	734,94
Emisión bruta específica directa de CO2 de Cementitious products	kg CO2/t cementitious prod	498,45
Emisión bruta específica indirecta de CO2 de Cementitious products (generación externa)	kg CO2/t cementitious prod	12,46
Emisión bruta específica total de CO2 de Cementitious products	kg CO2/t cementitious prod	510,91

INDICADORES	UN.	AÑO 2025
Otras emisiones:		
NOx	kg/t cemento	1,57
SO2	g/t cemento	5,79
Material particulado	g/t cemento	59,69
RESIDUOS		
Residuos peligrosos generados	kg/t cemento	0,35
Residuos peligrosos que fueron reutilizados, reciclados o valorizados	%	94,22
Residuos no peligrosos generados	kg/t cemento	1,18
Residuos no peligrosos que fueron reutilizados, reciclados o valorizados	%	58,38
COLABORADORES, FORMACIÓN Y ENSEÑANZA		
Cantidad de colaboradores (plantel propio + contratistas/subcontratistas)	pers	7.129
Cantidad de colaboradores (plantel propio)	pers	3.424
Hombres	pers	2.903
Mujeres	pers	521
Horas de formación por colaborador del plantel propio	h/pers	25,59
Hombres	h/pers	22,92
Mujeres	h/pers	40,48
Evaluación periódica de desempeño (plantel propio)	%	97,08
Hombres	%	97,16
Mujeres	%	96,63
Distribución de colaboradores por categoría laboral y género sobre el total de colaboradores		
Ejecutivos Hombres (Directores y gerentes)	%	2,80%
Staff Hombres (Supervisores, jefes, analistas, técnicos y administr. Sr)	%	32,45%
Operativos Hombres (Operarios y administrativos)	%	49,56%
Ejecutivos Mujeres (Directores y gerentes)	%	0,55%
Staff Mujeres(Supervisores, jefes, analistas, técnicos y administr. Sr)	%	11,19%
Operativos Mujeres (Operarios y administrativos)	%	3,48%
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO		
Frecuencia con baja	Cant Acc / HH	2,37
Incidencia accidentes en período	Acc c/pérd / pers	0,36
Gravedad del período	Días perd / HH	48,90
CADENA DE SUMINISTRO Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA		
Inversión total en actividades de RSE	AR\$	1.480.025.517
Compras realizadas a proveedores que operan en el país	%	93,66



Asociación
de Fabricantes
de Cemento
Portland

afcp@afcp.org.ar | www.afcp.org.ar